

Reorganisation des Gebäudemanagement in einem großen Industriekonzern

Projekt: Analyse der bestehenden Gebäudemanagementorganisation mit anschließender grundlegender Neuausrichtung und Reorganisation, verbunden mit einem Outsourcing der operativen Gebäudemanagementdienste

Segment: Facility Management

Bereich: Industrie

Dauer: neun Monate

Aufgabenstellung für OhmenConsult:

- Analyse der bestehenden Organisation des Gebäudemanagement in einem Industrieunternehmen mit mehreren Standorten
- Entwicklung der Aufbauorganisation mit einer Trennung des strategischen vom operativen Gebäudemanagement
- Vorbereitung des Betriebsübergangs gem. § 613a BGB (mehrere hundert Mitarbeiter)
- Vertragsverhandlung des Facility Management-Vertrag
- Mitwirkung bei der Implementierung der neuen Strukturen
- mehrmonatige Umsetzungsbegleitung
- Vorbereitung der Einführung eines Qualitätsmanagementsystems für die internen Prozesse und für das Verhältnis zum Dienstleistungspartner

Ergebnis und Nutzen für den Klienten:

- Kosteneinsparung durch Prozessverbesserungen
- Schaffung transparenter und durchgängiger Prozesse im Gebäudemanagement
- Ermittlung von Kostentreibern als Ansatzpunkt für zukünftige Verbesserungen
- Schaffung verbesserter Controllingmöglichkeiten
- Sozialverträglicher Personalabbau durch Ausgliederung operativer Arbeiten, verbunden mit einer Arbeitsplatzsicherung

Weitere Informationen:

Joachim Ohmen
ohmen@ohmen-consult.de